

# Varmt välkommen till Årsmötes- konferensen 2023

## Kris och krig – vad är försäkringsbranschens roll?

### Del 1

- Inledningsanförande av Christina Lindenius, vd Svensk Försäkring
- Charlotte Petri Gornitzka, generaldirektör MSB
- Johan Berggren, statssekreterare till Carl-Oskar Bohlin, minister för civilt försvar

### 10.30-10.55 Fikapaus

### Del 2

- Vyacheslav Chernyakhovsky, General director och Tetiana Korobova, Deputy director, Insurance Business Association Ukraine ( [på länk](#) )
- Fredrik Strömberg, Managing Director Interim CEO, Guy Carpenter – Norden & Baltikum
- Håkan Nyström, vice ordförande i Svensk Försäkrings Sjö- och transportutskott
- Ylva Wessén, vd och koncernchef Folksam och Carl Wern, koncernsäkerhetschef Folksam
- Avslutningsord av Ylva Wessén, styrelseordförande Svensk Försäkring

### 12.30 Lunchbuffé

# Christina Lindenius

Vd Svensk Försäkring

# Charlotte Petri Gornitzka

Generaldirektör MSB Myndigheten för samhällsskydd och beredskap

# Johan Berggren

Statssekreterare till Carl-Oskar Bohlin, minister för civilt försvar

# Ett starkare civilt försvar

Svensk Försäkrings årsstämmokonferens

Statssekreterare Johan Berggren

2023-05-10



# Ett allvarligt säkerhetspolitiskt läge

- Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina är ett tydligt exempel på hur snabbt hotbilden kan förändras
- Invasionen har påtagligt försämrat det säkerhetspolitiska läget i Europa, vilket även påverkar Sveriges säkerhet
- Ökad risk för hybridhot
- Stödet till Ukraina är både moraliskt rätt och bra för Sveriges säkerhet



Foto: Jimmy Croona/Försvarmakten

# Totalförsvaret

- Totalförsvaret består av militär verksamhet (militärt försvar) och civil verksamhet (civilt försvar)
  - Totalförsvaret är verksamhet som behövs för att förbereda Sverige för krig
  - Att försvara Sverige är ett ansvar för hela samhället
  - Vår gemensamma motståndskraft är grunden i totalförsvaret
- Civilt försvar är den verksamhet som upprätthåller samhällets grundläggande funktioner och som utförs av både offentliga och privata aktörer



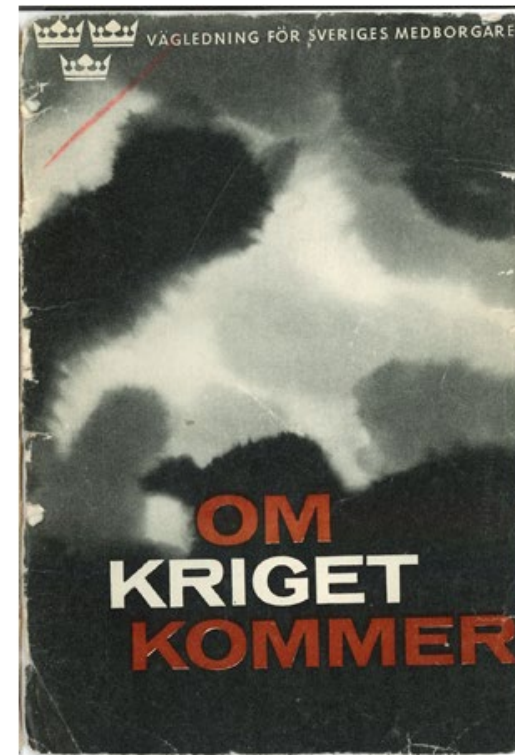
Gemensamt besök med landshövding Helena Höij till Dalregementet  
Foto: Tom Samuelsson/Regeringskansliet





# Sveriges civila försvar genom historien

- 200 år av fred satte en tydlig prägel på svensk försvars- och säkerhetspolitik
- Sverige hade under kalla kriget ett robust och välfungerande civilt försvar som var ömsesidigt förstärkande till det militära försvaret
- Totalförsvarsplaneringen återupptogs år 2015
- **Det väpnade angreppet är den dimensionerande hotbilden**

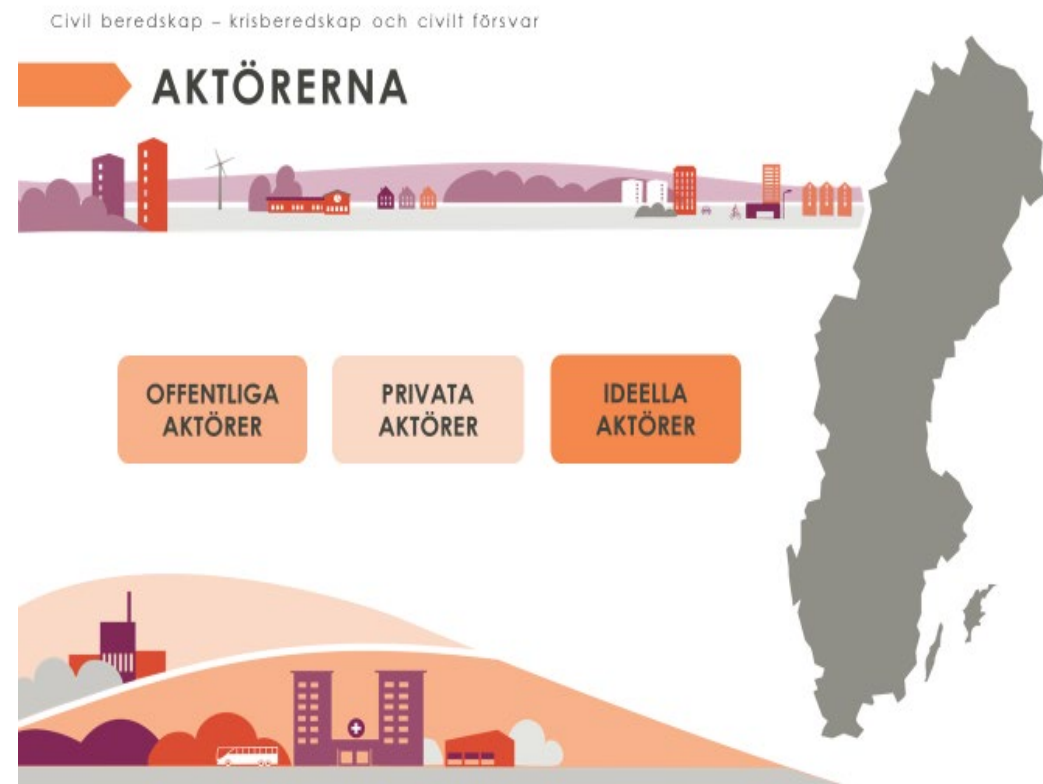


Till vänster: Broschyr från 1961. Till höger: Broschyr från 2018.  
Foto: Försvarshögskolan



# En ny struktur för civilt försvar

- Förordning 2022:524 om statliga myndigheters beredskap
- 60 beredskapsmyndigheter
- 10 beredskapssektorer
- 10 sektorsansvariga myndigheter
- 6 civilområden
- Uppgifter inför och vid fredstida kriser och höjd beredskap



# Regeringens satsningar på civilt försvar

- Det civila försvaret tillförs 915 miljoner kr under 2023
- Satsningar beräknas för 2024 uppgå till 1 276 miljoner kr och för 2025 till 1 395 miljoner kronor
- Tillsammans med tidigare beslutade medel blir den totala nivåhöjningen för satsningar på det civila försvaret drygt 3,8 miljarder kr år 2023



Foto: Tom Samuelsson/Regeringskansliet

# Utreddningar: Försörjningsberedskap

Nationell samordning av försörjningsberedskapen



Ökad försörjningsberedskap av varor och tjänster inom industrin



Foto: Regeringskansliet

En ny livsmedelsberedskap



Foto: Maria Nilsson/Regeringskansliet





# Näringslivet – en central aktör

- Det är i stor utsträckning privata aktörer som äger och ansvarar för många av de viktigaste samhällsfunktionerna
- Näringslivet är därmed av central betydelse för totalförsvaret och för försörjningsberedskapen
- Regeringen har inrättat ett tvärsektoriellt näringslivsråd för totalförsvaret och krisberedskap



Foto: Tom Samuelsson/Regeringskansliet

# Näringslivets beredskapsansvar

- Offentliga aktörer har ett huvudansvar för samhällets beredskap
  - Företagens skyldigheter och åtaganden kopplat till beredskap regleras främst inom ramen för de avtal som offentliga aktörer tecknar med den privata sektorn
- Förberedda företag bidrar till att vi får ett robust och starkt samhälle vid fredstida kriser, höjd beredskap och krig
  - Säkerhetsskyddsarbete
  - Kontinuitetshantering
- Vissa lagkrav kring beredskapsfrågor finns inom särskilda försörjningsområden
  - Dessa kan komma att bli fler



# Vikten av privat-offentlig samverkan

- ✓ Finansiella sektors privat-offentliga samverkan (FSPOS)
- ✓ Nationella Telesamverkansgruppen (NTSG)
- ✓ Transportsektorns samverkan inför samhällsstörningar (TP SAMS)
- Dessa forum samverkar på frivillig basis under fredstida krissituationer- viktigt att de även fungerar i höjd beredskap

# Finansiella tjänster

- En viktig beredskapssektor som ibland hamnar i skymundan
  - Det finansiella systemet och dess underliggande infrastruktur är mycket komplex och det finns starka internationella beroenden
- En ny Riksbankslag ger en verktygslåda med bl.a. föreskriftsrätt

 <b>Finansiella tjänster</b> 	
Viktiga samhällsfunktioner:	Exempel på typer av samhällsviktig verksamhet som upprätthåller eller säkerställer funktionen:
Betalningsförmedling	Verksamhet som säkerställer att betalningar går från betalnings-avsändare till betalningsmottagare, så som det centrala betalnings-systemet, elektroniska betaltjänster, kontanthantering, förmedling av statliga betalningar mellan centralbanker och statens betalningsmodell.
Finansiering och sparande	Verksamhet som omvandlar sparande till finansiering, så som kreditinstituten in- och utlåning, olika aktörers anskaffning av samt handel (inkl. avveckling) med finansiella tillgångar, kapitalförvaltning, förvaltning av statsskulden, guld- och valutareserven samt statliga garantier och lån.
Finansiell stabilitet	Verksamhet som upprätthåller finansiell stabilitet, så som tillsyn, analys och övervakning av det finansiella systemet, förebyggande stöd och insättningsgaranti. Hantering av en finansiell kris genom att tillföra likviditet till det finansiella systemet, säkerställande av räntebildningen i det finansiella systemet samt resolutionsverksamhet.
Försäkring	Skadereglering och utbetalning av försäkringsersättning, utbetalning av pensionsförsäkring och livräntor samt återförsäkring. Försäkring och återförsäkring.



# Cybersäkerhet

- Effekterna av ett cyberangrepp kan få lika stora konsekvenser för samhällsviktiga funktioner och kritiska IT-system som ett konventionellt väpnat angrepp
- Regeringen kommer ta fram en ny och framåtlutad strategi för informations- och cybersäkerhet
- En nystart för det Nationella Cybersäkerhetscentret



Foto: Säkerhetspolisen

# Sammanfattning

- Det allvarligaste säkerhetspolitiska läget sedan andra världskriget
  - Vi har inte tid att vänta på det perfekta systemet
  - Vi måste gräva där vi står
- Att försvara Sverige är ett ansvar för hela samhället
  - Näringslivet är en central aktör
  - Privat-offentlig samverkan behöver fungera även i höjd beredskap
- Finansiella tjänster är en viktig del av det civila försvaret



*Sverige vill försvara sig,  
kan försvara sig, 3  
och skall försvara sig!*

**Motstånd skall göras ständigt och i alla lägen. Det är på Dig det beror — Din insats, Din beslutsamhet, Din vilja att överleva.**

*Vi ger aldrig upp!  
Varje meddelande att  
motståndet skall uppges  
är falskt*

---

# Johan Berggren

Statssekreterare till Carl-Oskar Bohlin, minister för civilt försvar

# Svensk Försäkrings Årsmöteskonferens 2023

**Paus till kl. 10.55**

## Kris och krig – vad är försäkringsbranschens roll?

### Del 2

- ▣ Vyacheslav Chernyakhovsky, General director och Tetiana Korobova, deputy director, Insurance Business Association Ukraine ( [på länk](#))
- ▣ Fredrik Strömberg, Managing Director Interim CEO, Guy Carpenter – Norden & Baltikum
- ▣ Håkan Nyström, vice ordförande i Svensk Försäkrings Sjö- och transportutskott
- ▣ Ylva Wessén, vd och koncernchef Folksam och Carl Wern, koncernsäkerhetschef Folksam
- ▣ Avslutningsord av Ylva Wessén, styrelseordförande Svensk Försäkring

### 12.30 Lunchbuffé

# Fredrik Strömberg

Managing Director Interim CEO, Guy Carpenter – Norden  
& Baltikum



# SVENSK FÖRSÄKRINGS ÅRSMÖTESKONFERENS

The reinsurance market  
perspective on crisis & war

10th May 2023, Operaterrassen, Stockholm  
Fredrik Strömberg, Interim CEO Guy Carpenter & Company AB



# Agenda

**1** WHAT IS REINSURANCE

---

**2** THE NEXT CRISIS

---

**3** WAR IN UKRAINE

---

# What is reinsurance?



# Reinsurance is?

**Equity**



**Debt**



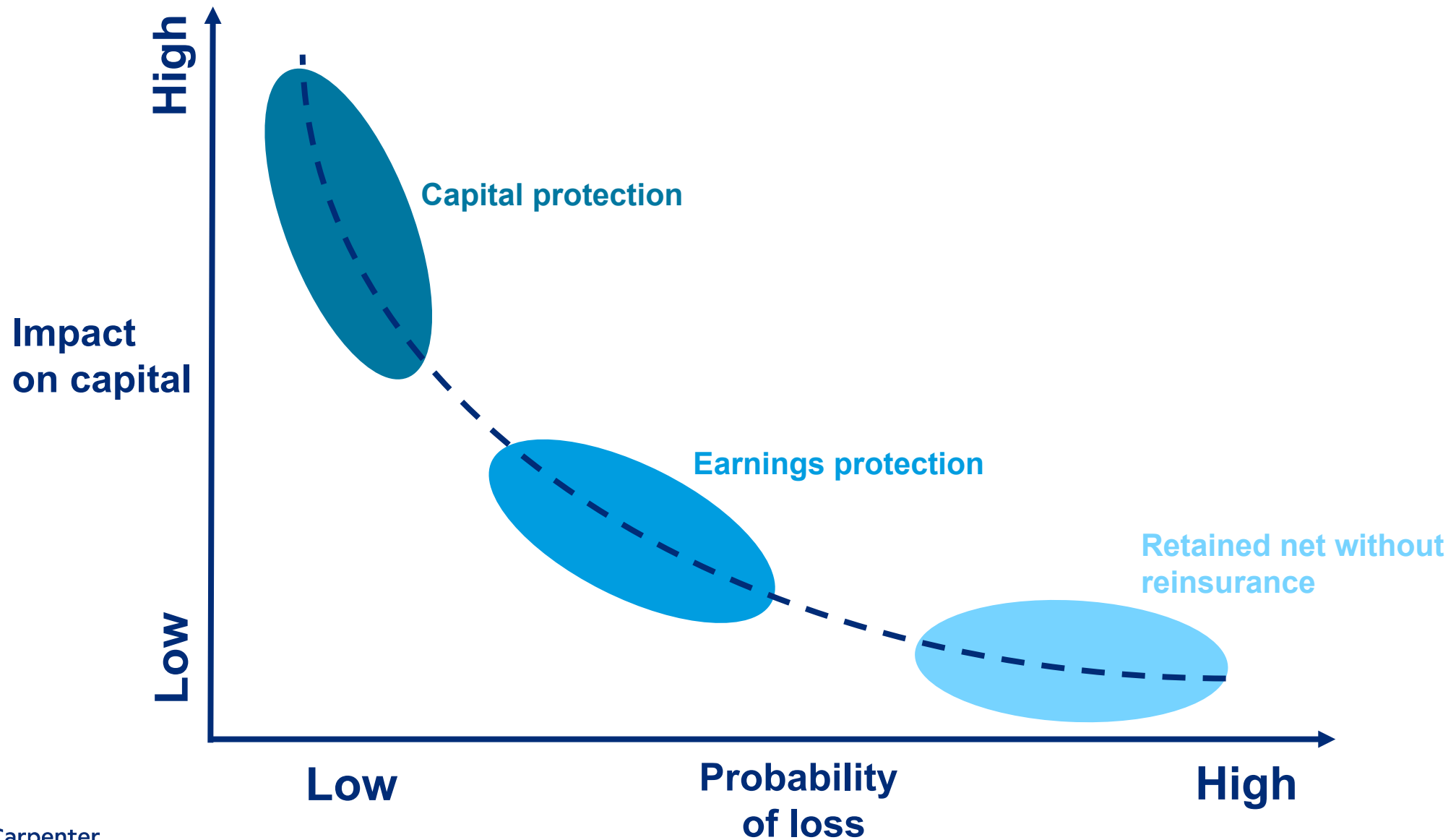
**Retained  
earnings**



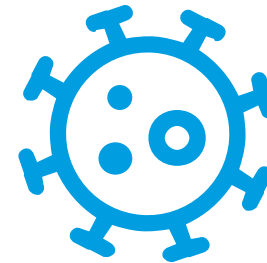
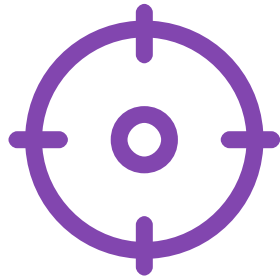
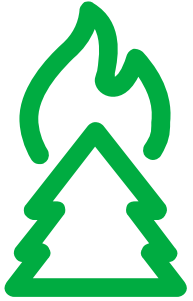
**Reinsurance**



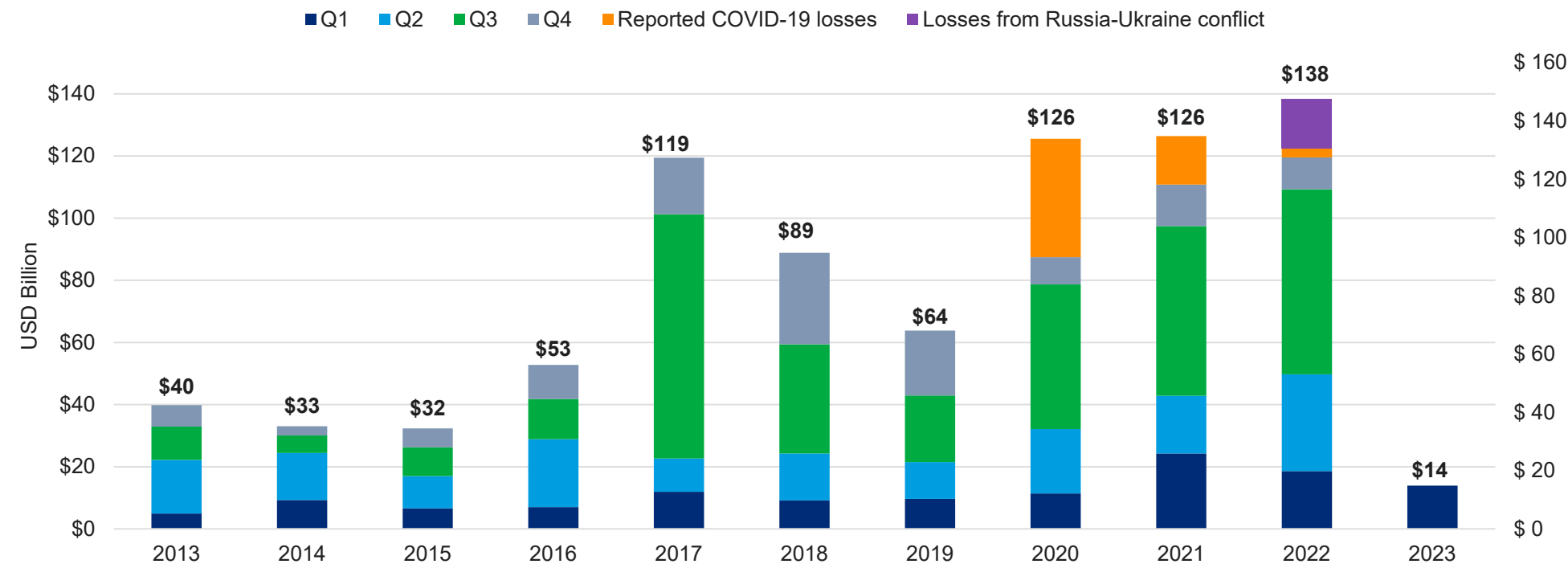
# Reinsure what?



# Perils with high capital impact



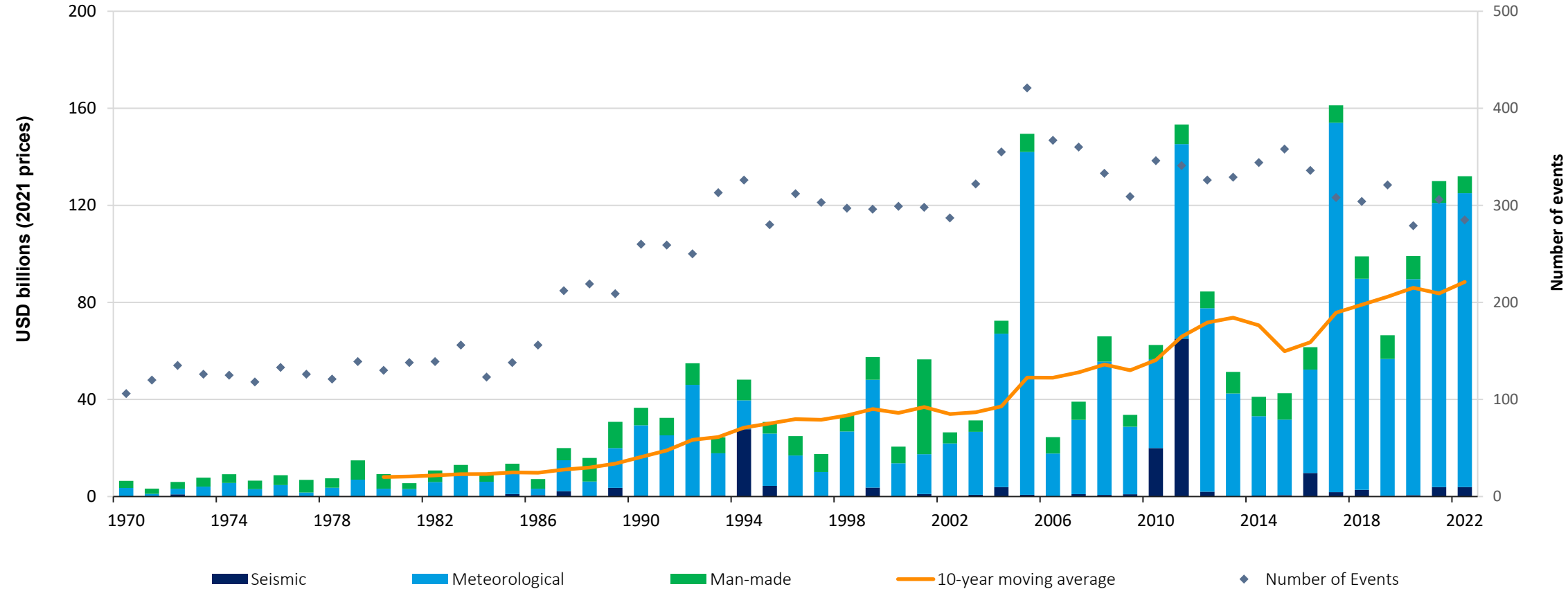
# Large Loss Activity



\* Significant Insured Losses (Est. losses > USD 100M). The Q1 2023 significant insured loss estimate is updated as of 4/10/23. Sources: PCS, ICA, AIR, PERILS, Verisk, Guy Carpenter.

# Loss Activity

Insured catastrophe losses 1970 - 2022\*





# The next crisis



# Top Risks Perceived to be Most Severe Over a Time Horizon

## Short-Term

0-2 years

Rank	Risk
1	Cost-of-living crisis.
2	Natural disasters and extreme weather events.
3	Geo-economic confrontation.
4	Failure to mitigate climate change.
5	Erosion of social cohesion and societal polarization.

## Long-Term

5-10 years

Rank	Risk
1	Failure to mitigate climate change.
2	Failure of climate-change adaptation.
3	Natural disasters and extreme weather events.
4	Biodiversity loss and ecosystem collapse.
5	Large-scale involuntary migration.

Economic

Environmental

Geopolitical

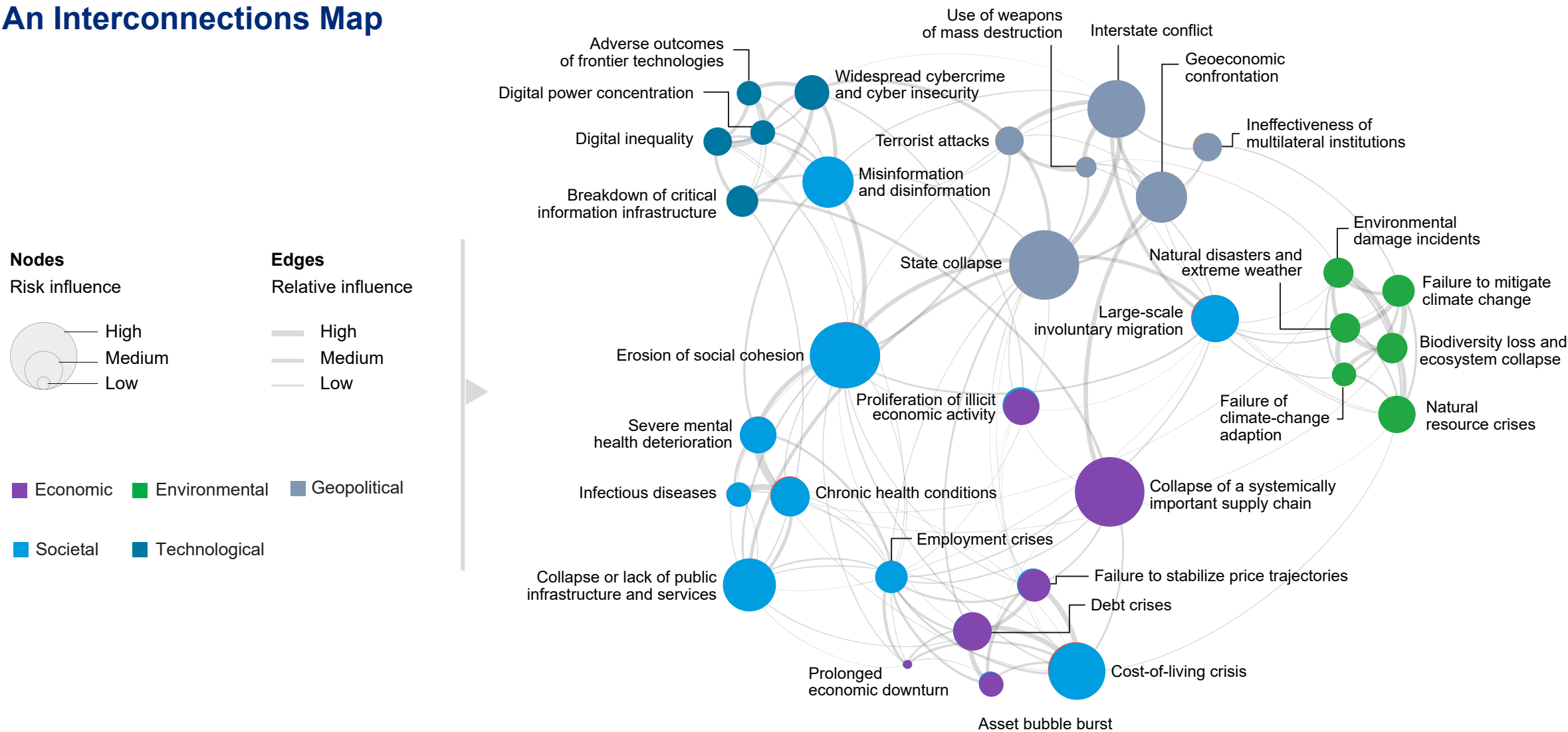
Societal

Technological

Note: World Economic Forum (WEF) Global Risk Perception Survey (1,249 responses worldwide). Source: World Economic Forum; MMC analysis.

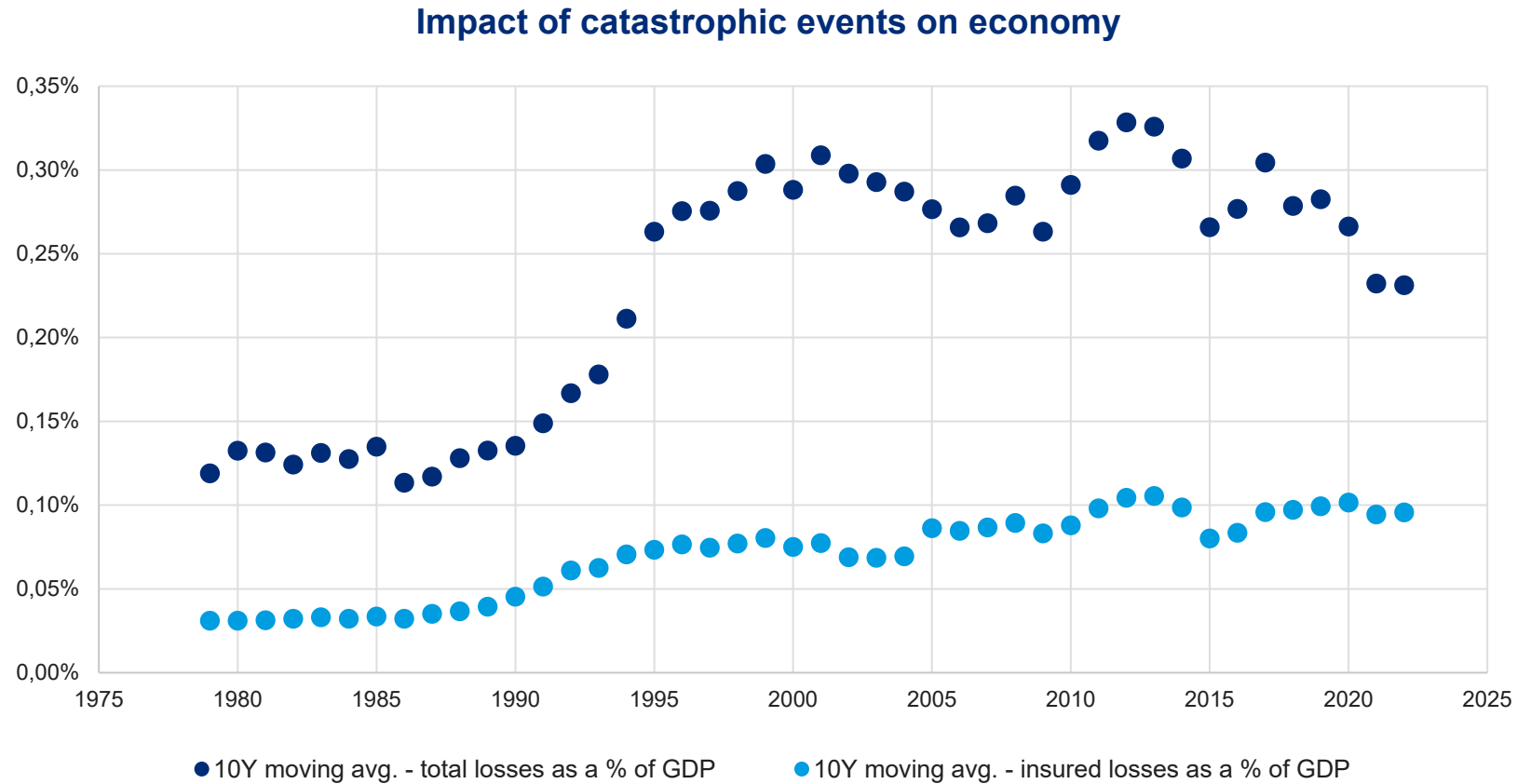
# Global Risks Landscape

## An Interconnections Map



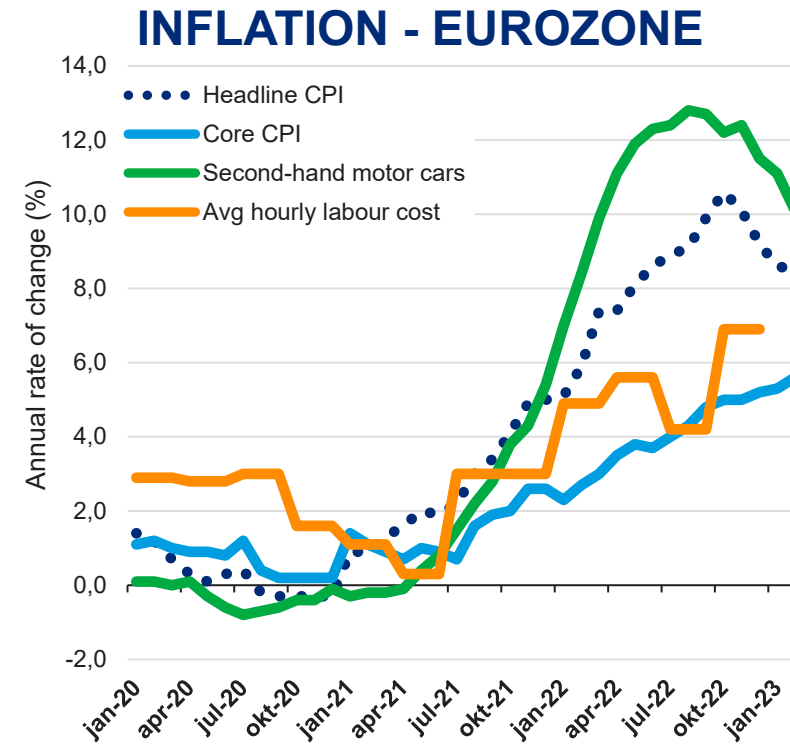
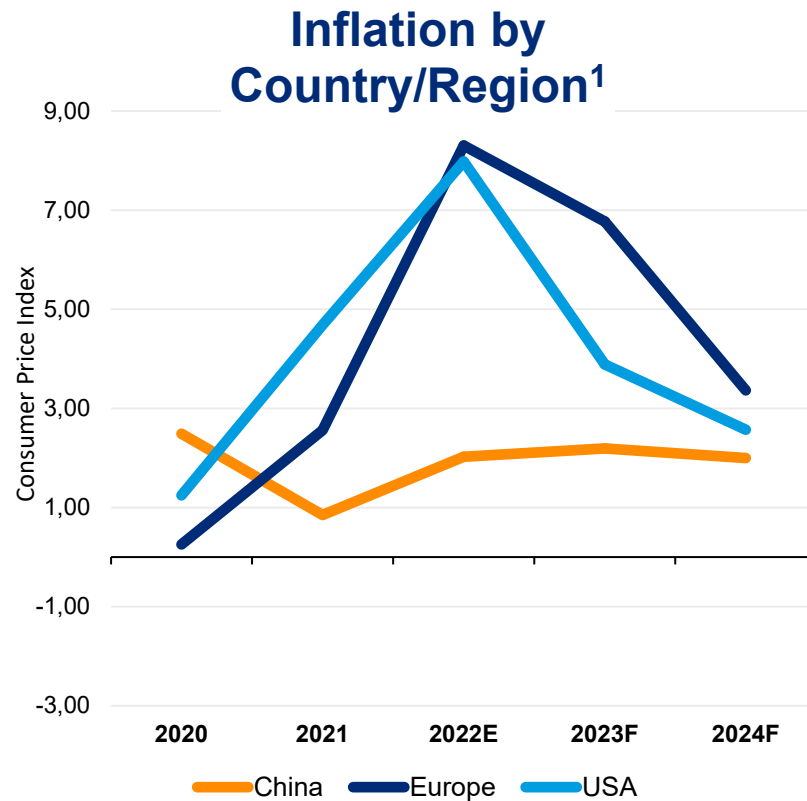
# Large losses

The industry's original raison d'être



# Inflation

## #1 risk for (re)insurance in 2023

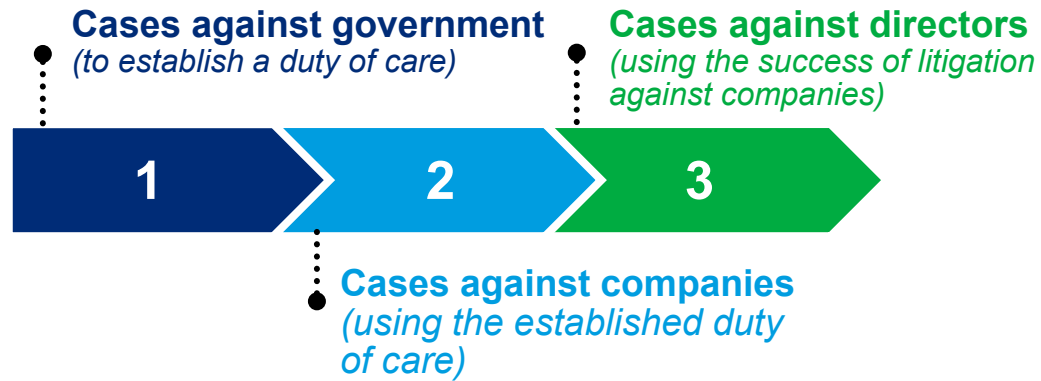


Source: OECD Database, Eurostat; Updated as of: 16 March 2023; Noted: 1. Inflation forecast is measured in terms of the consumer price index (CPI) or harmonized index of consumer prices (HICP) for euro area countries, the euro area aggregate and the United Kingdom;

# Litigation

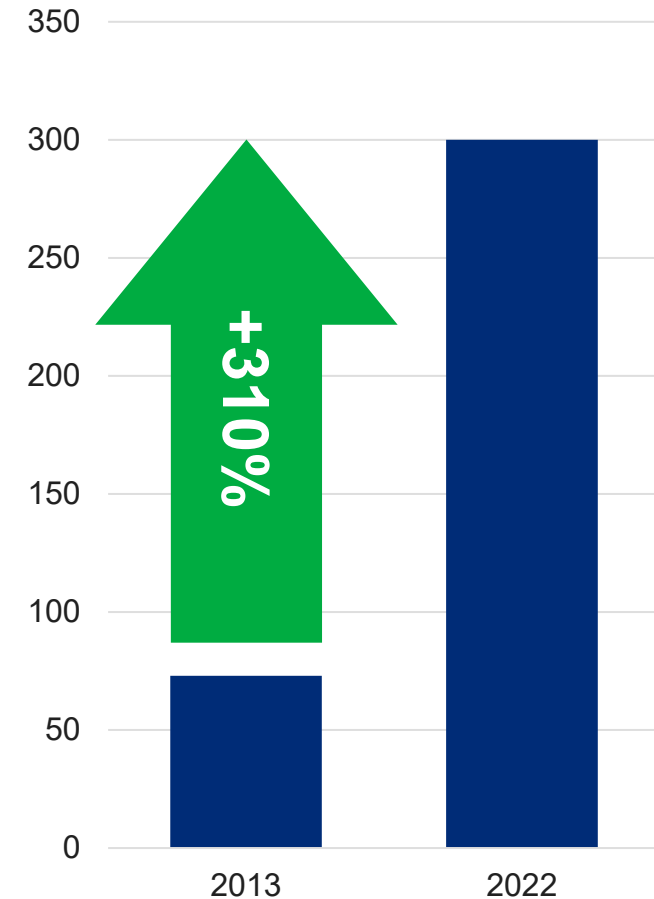
The only way is up

## Establishing a duty of care



Climate  
litigation  
cases:  
2229

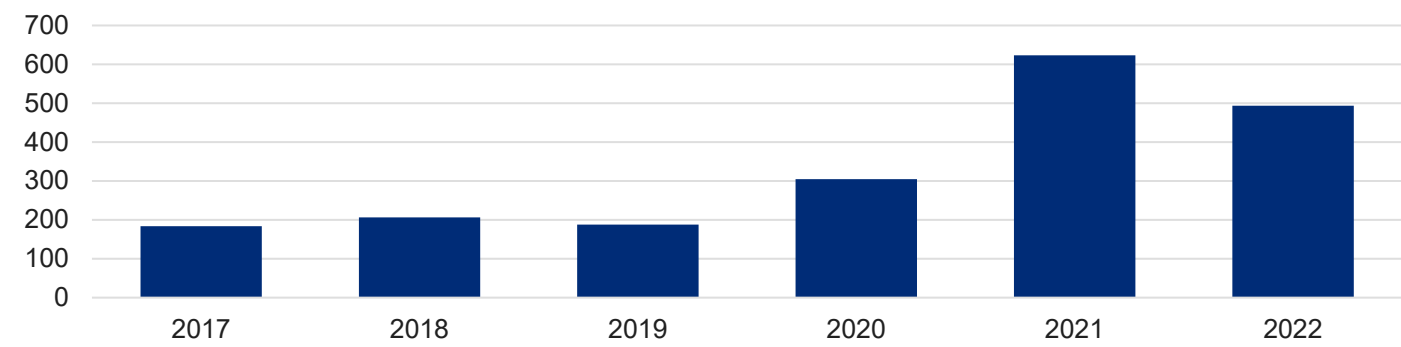
## # MDLs



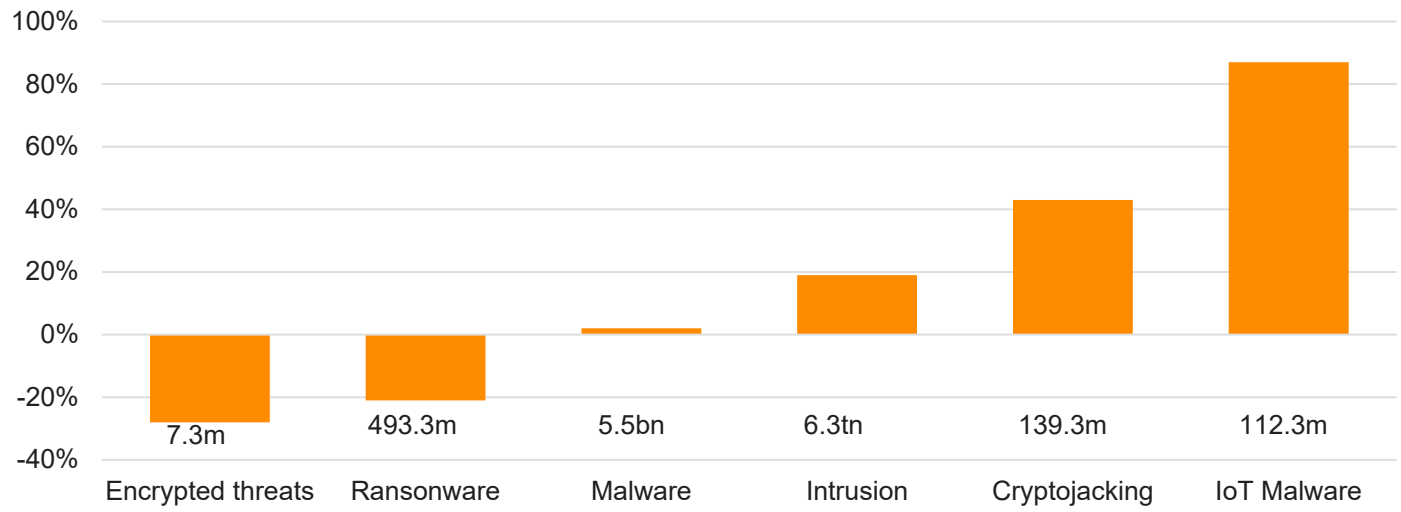
# Technology, Cyber

What's new on the block?

Global Ransomware Volume by Year (m)



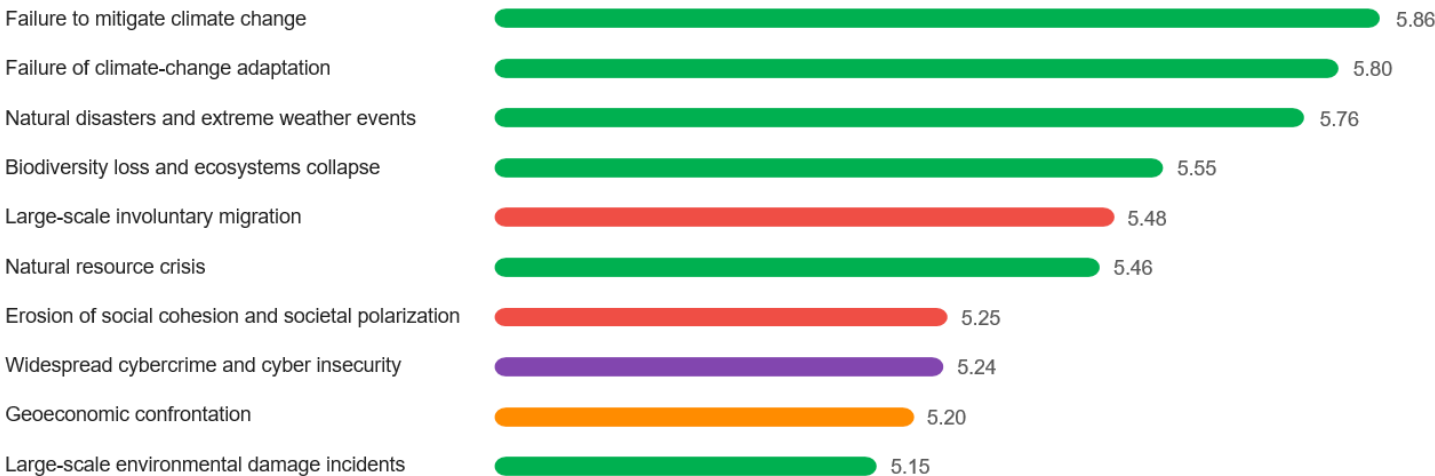
2022 Global Attack Trends (YoY % change)





Top ten risks perceived to be most severe in the next decade

Average Severity Rank



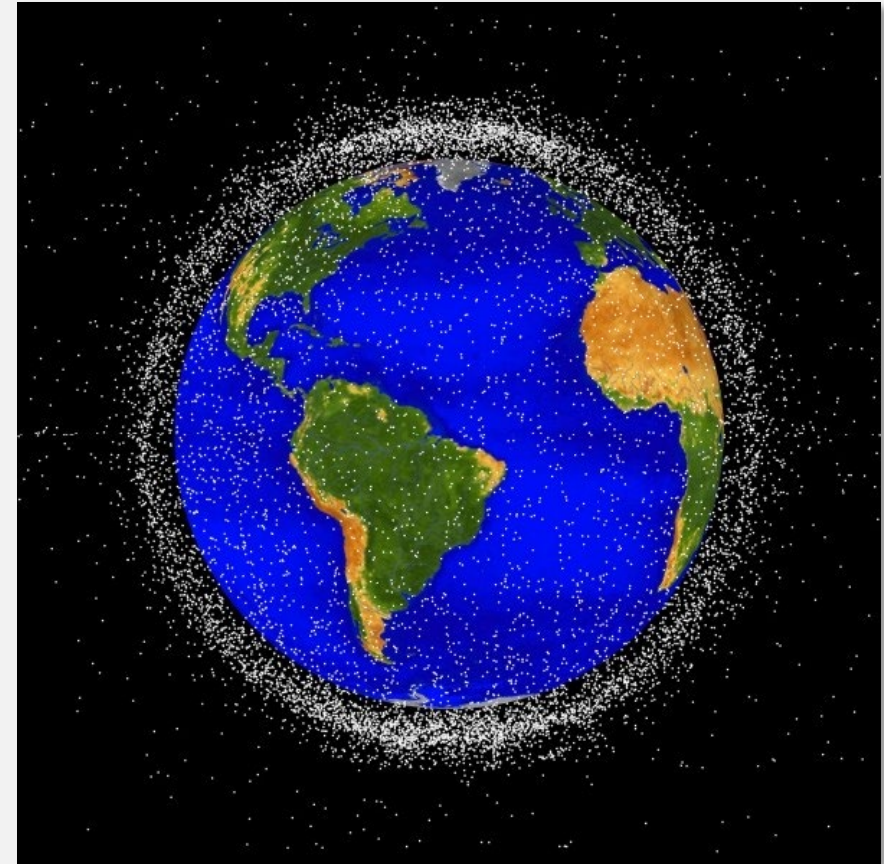
■ Economic ■ Environmental ■ Geopolitical ■ Societal ■ Technological

Note: WEF Global Risk Perception Survey (1249 responses worldwide). Respondents were asked to rank each risk on a scale of 1 (low severity) to 7 (high severity).  
Source: World Economic Forum; MMC analysis

# AI, Singularity, Q-day ... and .. Space



“As an AI language model, I do not have personal beliefs or expectations about the singularity, which is a hypothetical event in the future where artificial intelligence surpasses human intelligence and triggers an unprecedented technological transformation.”



Low Earth orbit shown concentrated with orbital debris  
Photo by NASA Orbital Debris Program Office

# War in Ukraine



# Impact of Russia / Ukraine War



- Most analysts believe that this will be an earnings event for reinsurers and not a capital event
- However, it has had a profound impact on the world economy and consumer and business sentiment

## Observations



Trade Credit and Political Risk losses estimated to be in the **\$3-\$5 billion range**, according to Wells Fargo Securities, LLC.



Aviation losses from grounded planes in Russia are expected to be significant within the reinsurance market, with early estimates in the **\$10-\$13 billion range**, according to Wells Fargo Securities, LLC.

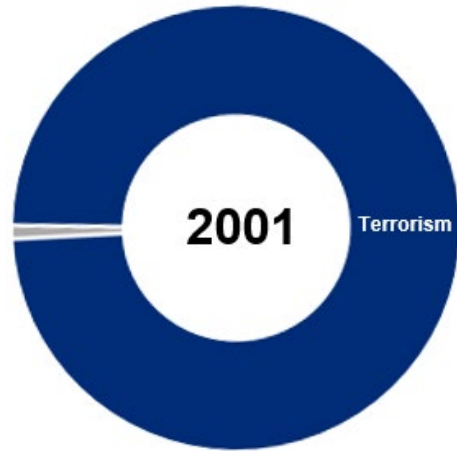


Several global reinsurers have subsidiaries in Russia. All have capital small enough that a write-off will be within an earnings event. **(Re)insurer exposure to other Russian investments is small.**



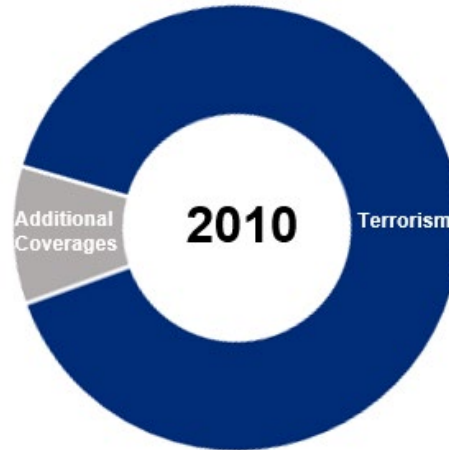
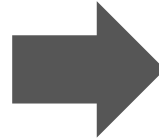
Market loss estimates range from the **\$1-1,5bn** within the WTPV market in London. A consolidated cohort of 97 publicly traded Global (re)insurers reported **\$2.5bn of losses** related to the Russia/Ukraine war in 2022.

# War, Terror & Political Violence Business



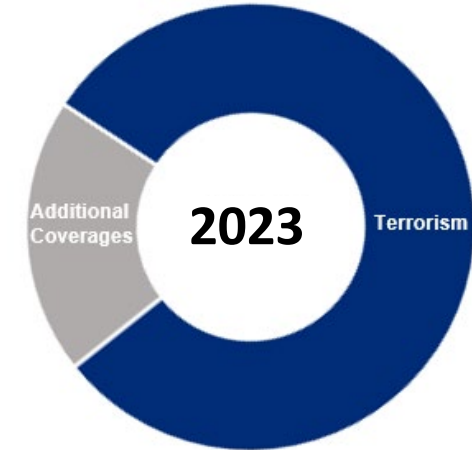
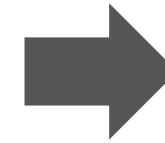
## Coverages

PD Sabotage & Terrorism  
Limited BI  
SRCC  
Limited War Coverage



## Coverages

PD & BI Sabotage & Terrorism  
SRCC  
Terrorism Liability  
Expanded War Coverage



## Coverages

PD & BI Sabotage & Terrorism  
SRCC  
**Global War Coverage**  
Civil War  
Insurrection  
Revolution  
Rebellion  
Mutiny & Coup d'état  
Terrorism Liability  
Malicious Attack  
Loss Of Attraction  
PD Cyber Attack  
Cartel Violence  
NBCR (limited)

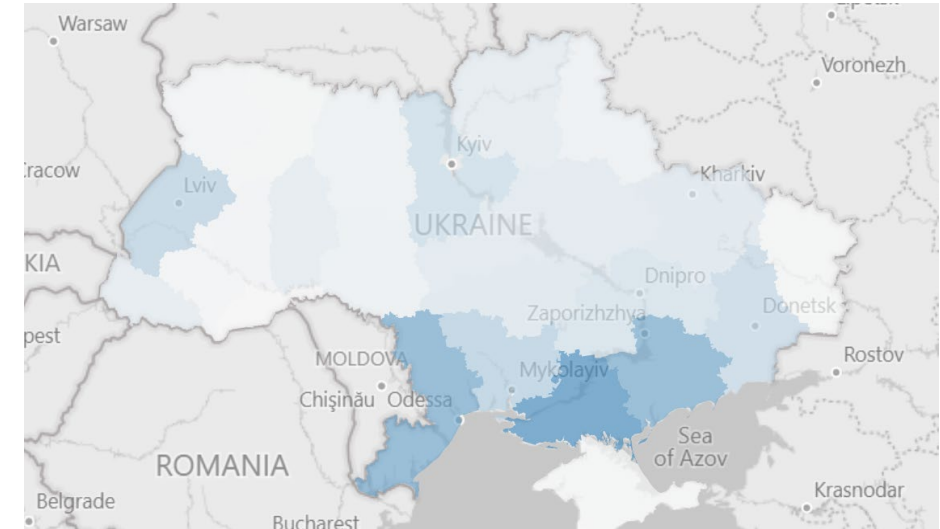
# Ukraine War, Terror, Political Violence Business

## Exposures

- Markets de-risking in Ukraine since 2014 Russian invasion of Crimea
- Jan 2022 estimate of \$4.5bn to \$5.5bn exposure to Ukraine War on Land
- Values concentrated in the Southern regions around Crimea, some in the capital and near the Polish border
- Wide range of occupancies covered : infrastructure, retail, real estate, manufacturing etc. Some local, some multinational
- Largest carriers had approx. USD300m of exposure - average USD100m
- Most values are now expired and off risk (subj to IBNR / IBNER)

## Insured Losses

- Market loss estimates range from USD1B to USD1.5B
- Reported damage to all types of insured occupancies
- Potential for significant BI losses
- Lack of loss adjusting make an accurate claims assessment difficult – some carried out with drone technology
- Very few paid claims to date
- True picture will likely need the conflict to have ended (with wider issues also stemming from Aviation War losses)



## About Guy Carpenter

Guy Carpenter & Company, LLC is a leading global risk and reinsurance specialist with 3,500 professionals in over 60 offices around the world. Guy Carpenter delivers a powerful combination of broking expertise, trusted strategic advisory services and industry-leading analytics to help clients adapt to emerging opportunities and achieve profitable growth. Guy Carpenter is a business of Marsh McLennan (NYSE: MMC), the world's leading professional services firm in the areas of risk, strategy and people. The Company's more than 85,000 colleagues advise clients in 130 countries. With annual revenue of over \$20 billion, Marsh McLennan helps clients navigate an increasingly dynamic and complex environment through four market-leading businesses including Marsh, Mercer and Oliver Wyman. For more information, visit [www.guycarp.com](http://www.guycarp.com) and follow us on LinkedIn and Twitter

Guy Carpenter & Company, LLC provides this report for general information only. The information contained herein is based on sources we believe reliable, but we do not guarantee its accuracy, and it should be understood to be general insurance/reinsurance information only. Guy Carpenter & Company, LLC makes no representations or warranties, express or implied. The information is not intended to be taken as advice with respect to any individual situation and cannot be relied upon as such. Statements concerning tax, accounting, legal or regulatory matters should be understood to be general observations based solely on our experience as reinsurance brokers and risk consultants, and may not be relied upon as tax, accounting, legal or regulatory advice, which we are not authorized to provide. All such matters should be reviewed with your own qualified advisors in these areas.

Readers are cautioned not to place undue reliance on any historical, current or forward-looking statements. Guy Carpenter & Company, LLC undertakes no obligation to update or revise publicly any historical, current or forward-looking statements, whether as a result of new information, research, future events or otherwise. The trademarks and service marks contained herein are the property of their respective owners.

## Analytics Disclaimer

The data and analysis provided by Guy Carpenter herein or in connection herewith are provided "as is", without warranty of any kind whether express or implied. The analysis is based upon data provided by the company or obtained from external sources, the accuracy of which has not been independently verified by Guy Carpenter. Neither Guy Carpenter, its affiliates nor their officers, directors, agents, modellers, or subcontractors (collectively, "Providers") guarantee or warrant the correctness, completeness, currentness, merchantability, or fitness for a particular purpose of such data and analysis. The data and analysis is intended to be used solely for the purpose of the company internal evaluation and the company shall not disclose the analysis to any third party, except its reinsurers, auditors, rating agencies and regulators, without Guy Carpenter's prior written consent. In the event that the company discloses the data and analysis or any portion thereof, to any permissible third party, the company shall adopt the data and analysis as its own. In no event will any Provider be liable for loss of profits or any other indirect, special, incidental and/or consequential damage of any kind howsoever incurred or designated, arising from any use of the data and analysis provided herein or in connection herewith.

Statements or analysis concerning or incorporating tax, accounting or legal matters should be understood to be general observations or applications based solely on our experience as reinsurance brokers and risk consultants and may not be relied upon as tax, accounting or legal advice, which we are not authorised to provide. All such matters should be reviewed with the client's own qualified advisors in these areas.

This presentation (report, letter) is not intended to be a complete actuarial communication. Upon request, we can prepare one. We are available to respond to questions regarding our analysis.

There are many limitations on actuarial analyses, including uncertainty in the estimates and reliance on data. We will provide additional information regarding these limitations upon request.

As with any actuarial analysis, the results presented herein are subject to significant variability. While these estimates represent our best professional judgment, it is probable that the actual results will differ from those projected. The degree of such variability could be substantial and could be in either direction from our estimates.

The estimated cash flows may vary significantly from amounts actually collected, particularly in the event that a reinsurer is unwilling or unable to perform in accordance with the terms of the reinsurance contract. In performing this analysis, we relied on the company for estimates regarding the submission. We did not perform an independent review of these estimates.

# Fredrik Strömberg

Managing Director Interim CEO, Guy Carpenter – Norden  
& Baltikum



# Håkan Nyström

Vice ordförande i Svensk Försäkrings Sjö- och transportutskott

- Problem med de globala leverenskedjorna
- Kriget i Ukraina
- Restriktivare villkor från återförsäkringsgivare / nya exkluderingar
- Krigsförsäkring inom Sjö- och Transportförsäkring
- Internationell utblick

# Håkan Nyström

Vice ordförande i Svensk Försäkrings Sjö- och transportutskott

**Ylva Wessén**

Vd och koncernchef Folksam

**Carl Wern**

Koncernsäkerhetschef Folksam



**Ylva Wessén**  
vd och koncernchef

**Carl Wern**  
koncernsäkerhetschef

**Folksamgruppen**

**Så bygger vi en  
robust försäkrings-  
verksamhet i en  
osäker tid**



Modern  
Restaurang

Här bygger  
FOLKSAM

1  
2  
3

var 3:e  
bilköpare  
försäkrar  
i Folksam

Fler och fler av dagens bilägare väljer Folksam.  
Detta är ingen tillfällighet.

- Folksam har låga premier
- Folksam ger återbäring
- Folksam har snabb skadereglering

Välj bilförsäkring som Ni vill ha — äm för!

FOLKSAM

Folksam



# Övning ger färdighet





# Ju mer information desto bättre beslut



**Folksam**

# Information

- För att kunna vidta rätt åtgärder krävs "rätt" underrättelseinformation som underlag för det operativa riskarbetet inom företagen
- Marknaden översvämmas av olika privata aktörer med olika agendor medan informationen från våra myndigheter är ytterst begränsad
- Rätt information, vid rätt tidpunkt underlättar för företagen att kunna vidta rätt skyddsåtgärder



## Ökad risk för cyberangrepp – så hjälps vi åt att stoppa dem

👍 85    💬 2    2 mars 2022

Precis som alla företag utsätts vi för cyberattacker i syfte att komma åt känslig information, utpressa på pengar eller störa verksamheten. Med anledning av läget i Ukraina är nu risken extra stor, så vi behöver alla hjälpas åt att vara extra vaksamma.

Det säkerhetspolitiska läget i Sverige har den senaste veckan försämrats och även om det inte finns något konkret hot mot Sveriges inre säkerhet just nu så kan det snabbt skifta. Det meddelade regeringen, SÄPO och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap på en presskonferens om cybersäkerhet den 1 mars.

- Än så länge finns inga indikationer på att mängden cyberattacker har ökat och skulle så ske är vi inte en direkt måltavla eftersom det finns intressantare verksamheter att ge sig på. Däremot kan Folksam indirekt påverkas



**Ylva Wessén**

Vd och koncernchef Folksamgruppen

**Carl Wern**

Koncernsäkerhetschef Folksamgruppen

**Ylva Wessén**

Styrelseordförande Svensk Försäkring